**๒. การกำหนดประเด็นการพัฒนาด้วยเทคนิค TOWS Matrix**

จากการวิเคราะห์ SWOT Analysis เพื่อให้เห็นถึงจุดแข็ง (Strength) จุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunity) และภัยคุกคาม (Threat) ของจังหวัดชลบุรี

ข้อมูลทั้งหมดได้ถูกนำมาวิเคราะห์ในรูปแบบความสัมพันธ์เชิงเมตริกซ์ โดยใช้เทคนิค TOWS Matrix เพื่อกำหนดทางเลือกในการพัฒนาทั้งในลักษณะยุทธศาสตร์เชิงรุก ยุทธศาสตร์เชิงแก้ไข ยุทธศาสตร์เชิงป้องกัน และยุทธศาสตร์เชิงรับ ดังนี้

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ปัจจัยภายใน**    **ปัจจัยภายนอก (ใหม่)** | **จุดแข็ง (Strengths)** | **จุดอ่อน (Weakness)** |
| S1 มีแหล่งท่องเที่ยวที่หลากหลายประเภท มีความพร้อมในการให้บริการ  S2 เป็นศูนย์รวมที่ตั้งอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ของประเทศและมีแนวโน้มเติบโตเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมสมัยใหม่ของภูมิภาค  S3 มีที่ตั้ง สภาพภูมิประเทศ และภูมิอากาศ เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาในจังหวัด  S4 มีท่าเรือขนาดใหญ่ ได้แก่ ท่าเรือแหลมฉบังซึ่งเป็นเรือน้ำลึกหลักในการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ  S5 มีโครงข่ายเส้นทางคมนาคมขนส่งที่เชื่อมโยงกันทั้งทางบก ทางน้ำ ทางราง และทางอากาศ | W1 ปัญหาทางสังคม เช่น ปัญหาอาชญากรรม ปัญหายาเสพติด ปัญหาคุณภาพชีวิต ปัญหาด้านสาธารณสุข (โรคติดต่อ) รวมถึงปัญหาสุขภาพจิต  W2 มีประชากรแฝงและแรงงานต่างด้าวเพิ่มขึ้นในพื้นที่ ทำให้การบริการของภาครัฐไม่ทั่วถึง  W3 การบริหารจัดการน้ำยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ  W4 การวางผังเมืองที่ส่งผลต่อปัญหาการจราจร การเชื่อมโยงระบบการคมนาคมขนส่งต่างๆ  W5 การพัฒนาภาคอุตสาหกรรมในพื้นที่อย่างรวดเร็วทำให้ประสบปัญหาการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและชีวอนามัย |
| **โอกาส (Opportunities)**  O1 รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนในเขต EEC  O2 มีระบบขนส่งและโลจิสติกส์ที่หลากหลาย ทั้งระบบขนส่งทางถนน ระบบราง การขนส่งทางน้ำ มีโอกาสที่จะพัฒนาเป็นศูนย์กลางการขนส่งและบรรจุภัณฑ์ของภูมิภาค  O3 หนึ่งในพื้นที่นำร่องการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City)  O4 นำนโยบายส่งเสริมการเกษตรดีที่เหมาะสม (GAP) มาส่งเสริมการผลิตสินค้าทางการเกษตรของจังหวัด  O5 ได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในจังหวัดต้นแบบในการจัดตั้งเมืองกีฬา (Sports City) | **ยุทธศาสตร์เชิงรุก (จุดแข็ง / โอกาส) SO**  S1 O1 **=** พัฒนาปัจจัย/โครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการท่องเที่ยวให้เพียงพอและได้มาตรฐานในระดับนานาชาติ  S2 O2 **=** พัฒนาและปรับปรุงเส้นทางคมนาคมให้สามารถรองรับการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจและสังคมการขนส่งสินค้าและการขนส่งมวลชน  S2 O3 **=** พัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยี นวัตกรรมและดิจิทัลตามความต้องการของภาคอุตสาหกรรม  S3O4 **=** พัฒนาบุคลากรด้านนวัตกรรมการเกษตร  ส่งเสริมพัฒนาการเกษตรอัจฉริยะ  S1O5 **=** พัฒนาศักยภาพของผู้ประกอบการและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวหลักของจังหวัดให้สามารถรักษาสถานภาพการเป็นแหล่งท่องเที่ยวระดับสากล  S4O1 **=** พัฒนาระบบขนส่งทางบกและทางน้ำเพื่อรองรับปริมาณตู้สินค้าที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต  S5O1 **=** พัฒนาผังเมือง ผังสาธารณูปโภค สาธารณูปการ และผังทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในเขตชุมชนเมือง และเขตพัฒนาพิเศษ  ภาคตะวันออก | **ยุทธศาสตร์เชิงแก้ไข (จุดอ่อน / โอกาส) WO**  W1O1 **=** พัฒนาประสิทธิภาพระบบการป้องกันความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เสริมสร้างศักยภาพในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและป้องกันปราบปรามยาเสพติด  W2O1 **=** ส่งเสริมระบบบริการสุขภาพ คุณภาพการให้บริการศักยภาพของสถานพยาบาลและเทคโนโลยีทางการแพทย์ในการจัดบริการทุกระดับ  W3O1 **=** พัฒนาแหล่งน้ำใหม่และปรับปรุงแหล่งน้ำเดิมให้มีปริมาณกักเก็บน้ำเพิ่มขึ้น  W4O1 **=** ปรับปรุงจุดเสี่ยงหรือจุดอันตรายบนถนนหรือโครงสร้างพื้นฐานต่างๆให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน  W5 O1 **=** ส่งเสริมให้ภาคอุตสาหกรรมใช้เทคโนโลยีสะอาดในกระบวนการผลิต |
| **ภัยคุกคาม (Threats)**  T1 สถานการณ์โรคระบาด เช่น COVID  T2 การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Crimate Change) ภัยธรรมชาติ  T3 การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร สังคมผู้สูงอายุ  T4 สงครามการค้า , คู่แข่งทางการค้า  T5 ค่านิยมทางสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป คนในสังคมไม่สามารถปรับตัว | **ยุทธศาสตร์เชิงป้องกัน (จุดแข็ง / อุปสรรค) ST**  S2T1 = ส่งเสริมระบบบริการสุขภาพ คุณภาพการให้บริการศักยภาพของสถานพยาบาลและเทคโนโลยีทางการแพทย์ในการจัดบริการทุกระดับ  S3T2 = ฟื้นฟูพื้นที่ป่า เพิ่มแหล่งน้ำ อาหาร แร่ธาตุให้มีความอุดมสมบูรณ์โดยการมีส่วนร่วม  แบบประชารัฐ  S3 T3 = ส่งเสริมการนำแนวคิดปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้จนเป็นวิถีชีวิต  S2T4=พัฒนาต่อยอดแรงงานให้มีสมรรถนะและทักษะที่หลากหลายตามความต้องการของภาคอุตสาหกรรมร่วมกับสถานศึกษาและสถานประกอบการผ่านสหกิจศึกษาและทวิภาคี  S2T5=เสริมสร้างประสิทธิภาพทางสังคมสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคมให้กับคนในสังคมและกลุ่มเป้าหมายมีความเข้มแข็ง | **ยุทธศาสตร์เชิงรับ (จุดอ่อน / อุปสรรค) WT**  W1T1=สร้างภูมิคุ้มกันและส่งเสริมการเข้าถึงสิทธิสวัสดิการและโอกาสทางสังคม  W2T3=ส่งเสริมให้แรงงาน มีงานทำมีหลักประกันที่มั่นคงมีความรู้ด้านปลอดภัยในการทำงานมีความรู้เกี่ยวกับกฎหมายคุ้มครองแรงงาน  W1T5 = ส่งเสริมแนวคิด “สังคมเป็นของประชาชน ทุกคน” ให้ประชาชนตระหนักถึงความรู้สึกการเป็นเจ้าของเพื่อเป็นภูมิคุ้มกันให้สภาพสังคมมีความมั่นคง |